

11. Handelszeitung Jahrestagung

# CFO-FORUM

2014

Jahresevent für den Finanzchef

## CFO-Forum, 26. November 2014

- Auswirkungen von Initiativen und Regulierungen
- Wachstum in gesättigten Märkten
- Unternehmenssteuerreform III
- Finanzielle Bewertung von Investitionsprojekten
- Umgang mit Exportgeschäften

22 Top-Referenten diskutieren u.a. über:



**Peter Buomberger,**  
Senior Consultant,  
Avenir Suisse



**Felix Bodmer,**  
CFO, AFG Arbonia-  
Forster-Holding AG



**Daniel Schmucki,**  
CFO,  
Flughafen Zürich AG



**Martin Naville,**  
CEO,  
Swiss-American  
Chamber of  
Commerce



**Dr. Konrad Hummler,**  
Partner,  
M1 AG



**Valentin Vogt,**  
Präsident,  
Schweizerischer  
Arbeitgeberverband



**Peter Hirs,**  
CFO,  
Zurich Switzerland



**Martin Schwab,**  
CFO,  
Axpco  
Holding AG

[www.cfo-forum.ch](http://www.cfo-forum.ch)

## Pre-Conference Day, 25. November 2014

Cyber Security

- Cyber Security – was braucht es wirklich?
- Corporate Espionage
- Die Verantwortung des Top-Management für die IT- und Informations-Sicherheit
- Zukünftige Herausforderungen für Chief Information Security Officers

Ausklang Apéro Riche &  
Kaminfeuergespräch: CFO meets CIO

Haupt-Sponsor:



Co-Sponsor:



Konzeption und Organisation



## Unsere privilegierte Position ist nicht in Stein gemeisselt

Die Zeichen stehen auf grün. Die Schweizer Wirtschaft wächst, die hiesigen Unternehmen blicken optimistisch in die Zukunft. Sie kaufen wieder Firmen und stossen Bereiche ab, die nicht zu ihrem Kernbereich gehören. Sie investieren in neue Märkte, modernisieren und automatisieren ihre Produktion, optimieren die Wertschöpfungskette und haben mit dem nach wie vor starken Franken zu leben gelernt – zähneknirschend zwar, doch in hohem Mass erfolgreich. Weder ist es zum grossen Exodus der hiesigen Industriefirmen gekommen noch liegt die Schweizer Volkswirtschaft am Boden.

Vergleicht man die Situation der Schweiz mit jener des umliegenden Europas, dann geht es uns prächtig. Dies belegen die verschiedenen Rankings punkto Wettbewerbsfähigkeit, Innovationskraft und Internationalisierung, in denen das Land Top-Plätze einnimmt. Doch den Schluss zu ziehen, wir lebten in den besten aller Welten und unsere privilegierte Position sei in Stein gemeisselt, wäre fatal und sträflich. Das Land steht vor einer Reihe grosser Herausforderungen, die – je nachdem – den hiesigen Standort massiv beeinflussen, ja schwächen können.

Das kommende CFO-Forum vom 26. November 2014 möchte Sie auf die Zukunft vorbereiten. Unsere Top-Experten werden Ihnen darlegen, was auf uns zukommt – politische Abstimmungen, allen voran die Erbschaftssteuer, Umsetzung der Masseneinwanderungsinitiative, der Steuerstreit und generell das Verhältnis mit der EU, die neue Unternehmenssteuerreform III, das geplante Freihandelsabkommen zwischen den USA und der EU – und was das für Sie als Entscheidungsträger bedeutet.

In Workshops und Panels werden Sie mit einer Reihe von konkreten Problemstellungen aus der Unternehmenswelt konfrontiert, die Sie inspirieren und weiterbringen sollen. Nutzen Sie die Möglichkeit, an dieser erstklassigen Veranstaltung spannende Personen zu treffen, sich mit ihnen auszutauschen und aus erster Hand zu erfahren, was die CFOs und Konzernchefs morgen beschäftigen wird und wie sie damit umgehen.

Ich freue mich sehr, Sie an der wiederum spannenden Veranstaltung zu begrüssen.

Mit besten Grüssen



Ihr Dr. Pascal Ihle  
Mitglied der Chefredaktion, Handelszeitung

### Darum sollten Sie teilnehmen:

- Informieren Sie sich über die aktuellen Herausforderungen von CFOs
- Diskutieren Sie mit hochkarätigen Experten die unternehmensstrategischen Anforderungen
- Erweitern Sie Ihr Business-Netzwerk
- Sehen Sie wohin sich die Schweizer Wirtschaft bewegt



## Info-Telefon +41-43-444 78 53

Für Fragen zu dieser Veranstaltung stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung:



Dr. Katja Feige, Director Conferences,  
E-Mail: [katja.feige@euroforum.ch](mailto:katja.feige@euroforum.ch)



Jda Hess, Project Coordinator,  
E-Mail: [jda.hess@euroforum.ch](mailto:jda.hess@euroforum.ch)

## Sponsorship & Exhibitions

Ihre Fragen zu den Ausstellungskapazitäten, der Zielgruppenanalyse sowie der Entwicklung Ihres individuellen Sponsoring-Konzeptes beantworten wir Ihnen gerne.



Michael Paeßens, (Manager Customer Relations, Sponsoring & Exhibitions)  
Telefon: +41-43-444 78 65  
Telefax: +41-43-444 78 79  
E-Mail: [michael.paessens@euroforum.ch](mailto:michael.paessens@euroforum.ch)



**Dr. Jürg B. Altorfer**,  
Konsulent Unternehmens-  
steuern und Mitglied der  
Geschäftsleitung, Kantona-  
les Steueramt Zürich



**Peter R. Bitterli**,  
CISA, CISM, CGEIT;  
Leiter IT-Revision /  
IT-Sicherheit, BDO AG



**Felix Bodmer**,  
CFO,  
AFG Arbonia-Forster-  
Holding AG



**Cyrill Brunschwiler**,  
Managing Director,  
Compass Security  
Schweiz AG



**Peter Buomberger**,  
Senior Consultant,  
Avenir Suisse



**Peter Hirs**,  
CFO,  
Zurich Insurance Company



**Dr. Konrad Hummler**,  
Partner,  
M1 AG



**Dr. Pascal Ihle**,  
Mitglied der Chefredaktion,  
Handelszeitung



**Thomas Kaufmann**,  
Tax Partner,  
BDO AG



**Christof Gabriel Maetze**,  
Member of the  
Executive Management,  
Commerzbank AG



**Christoph Meier**,  
Head of Financial Services,  
Bühler Management AG



**Martin Naville**,  
CEO,  
Swiss-American Chamber  
of Commerce



**Luc Pelfini**,  
CISA, CISM, CRISC;  
IT-Sicherheitsberater/  
IT-Revisor, BDO AG



**Peter Riedweg**,  
Partner,  
Homburger AG



**Stefan Ruf**,  
CEO,  
Euler Hermes Schweiz



**Peter Sany**,  
CIO,  
Swiss Life



**Daniel Schmucki**,  
CFO,  
Flughafen Zürich AG



**Martin Schwab**,  
CFO,  
Axpo Holding AG



**Daniel Vaterlaus**,  
Chief Risk Officer / Head  
of Risk, Tax & IP Services,  
Georg Fischer AG



**Valentin Vogt**,  
Präsident, Schweizerischer  
Arbeitgeberverband



**Dr. Gunnar Wiedenfels**,  
Deputy CFO,  
ProSiebenSat.1 Media AG



**Marcel Zumbühl**,  
Former Chief Security  
Officer, Swisscom AG

Ausführliche Lebensläufe unserer Referenten  
finden Sie unter [www.cfo-forum.ch](http://www.cfo-forum.ch)

## CFO-Forum Advisoryboard:

**Dr. Pascal Ihle**, Mitglied der  
Chefredaktion, Handelszeitung (Vorsitz)

**Dr. Stephan Bergamin**

**Markus Degen**, CFO,  
Ammann Unternehmungen

**Dieter Enkelmann**, CFO,  
Julius Bär

**Jürg Fedier**, CFO, OC Oerlikon

**Hansruedi Geel**, CFO,  
Stadler Rail Group

**Andreas R. Herzog**, CFO,  
Bühler Management AG

**Prof. Dr. Conrad Meyer**,  
Universität Zürich

**Martin Nay**, Partner, BDO AG

**Hans Ulrich Pfyffer**, Bankrat,  
Aargauische Kantonalbank

**Jörg Riboni**, CFO, Emmi AG

**Raoul Ruffiner**, Leiter Management-  
dienste, Lindenhofgruppe

**Ralph Stalder**, CFO, cc energie sa

**Oliver P. Walker**, CFO,  
Nobel Biocare Management AG

# Pre-Conference Day

## Dienstag 25. November 2014

- 13.30 Empfang und Ausgabe der Tagungsunterlagen
- 14.00  
**Cyber Security – was braucht es wirklich?**
- Was wird verstanden unter Cyber Security?
  - Reichen die «üblichen» Sicherheitsmassnahmen aus?
  - Erkenntnisse aus der Praxis
  - Empfehlungen betreffend Grundschutz und Cyber-spezifischer Massnahmen
- Luc Pelfini, CISA, CISM, CRISC; IT-Sicherheitsberater/IT-Revisor, BDO AG
- 14.45  
**Corporate Espionage**
- Typische Angriffsszenarien
  - Gefahren durch portable Speichermedien – USB Stick
  - Gefahren von Fernzugängen (Vom Benutzer zum Domäne-Administrator)
  - Gefahren in der Mobilkommunikation (Call-ID Spoofing)
  - Angriffe – Advanced Persistent Threat
  - Erkennung von gezielten Angriffen
  - Die Interessen des Staates
- Cyrill Brunschwiler, Managing Director, Compass Security Schweiz AG
- 15.45 Kommunikationspause
- 16.15  
**Die Verantwortung des Top-Management für die IT- und Informations-Sicherheit**
- Governance der Sicherheit als zentrale Aufgabe des Top-Management
  - Management-Modell für Informationssicherheit
  - Die wichtigsten Handlungsfelder für das Top-Management
  - Zusammenhang mit der Cyber Security
  - Ihre persönliche Verantwortung
- Peter R. Bitterli, CISA, CISM, CGEIT; Leiter IT-Revision / IT-Sicherheit, BDO AG
- 17.00  
**Zukünftige Herausforderungen für Chief Information Security Officers**
- Einbezug von Mitarbeitenden und Unternehmensführung in die Sicherheit
  - Spannungsfeld Compliance – Kundenbedürfnisse – Innovation
  - Cyberdefence und Continuity Management
  - Erfahrungsberichte
- Marcel Zumbühl, Former Chief Security Officer, Swisscom AG
- 17.45 Fragen und Zusammenfassung  
Ab
- 18.00 Apéro Riche & Kaminfeuergespräch: «CFO meets CIO»

# CFO-Forum 2014

## Mittwoch, 26. November 2014

- 8.00 Empfang mit Kaffee, Tee und Gipfeli  
Ausgabe der Tagungsunterlagen
- 8.25  
**Eröffnung und Einführung durch den Vorsitzenden**  
Dr. Pascal Ihle, Mitglied der Chefredaktion, Handelszeitung
- 8.30 **Keynote**   
**Initiativen und Regulierungen – eine Standortbestimmung der Arbeitgeber**
- Welches sind die USPs der Schweiz?
  - Ist die Schweiz für die Veränderungen gerüstet?
  - Wieso schwächt die Schweiz ihre Erfolgsposition?
  - Herausforderungen der Arbeitgeberpolitik
  - Handlungsforderungen für die Schweizer Wirtschaft
- Valentin Vogt, Präsident, Schweizerischer Arbeitgeberverband
- 9.00 **Powertalk**   
**Auswirkungen für Finanzchefs**
- Felix Bodmer, CFO, AFG Arbonia-Forster-Holding AG  
Peter Buomberger, Senior Consultant, Avenir Suisse  
Martin Naville, CEO, Swiss-American Chamber of Commerce  
Daniel Schmucki, CFO, Flughafen Zürich AG  
Valentin Vogt, Präsident, Schweizerischer Arbeitgeberverband
- 9.45  
**Wachstum in einem gesättigten Markt**
- Überblick der Entwicklung des Schweizerischen Versicherungsmarktes: hohe Produktpenetration und hohe Margen – wie weiter?
  - Schweizer Besonderheit im Vergleich zu anderen Märkten anhand der Sinus Zielgruppen Typologie
  - Entwicklung des Kundenwert Cockpits, 360 Grad Beurteilung und «omnikanalfähigen» Produkten als Antwort
  - Herausforderungen für die Finanzfunktion
    - Verfügbarkeit von Daten / Thema «Business Intelligence»
    - Verbindung zwischen Finanz- und Marketingwelt
    - Business Partnering der Finanzfunktion
- Peter Hirs, CFO, Zurich Insurance Company
- 10.15  
**Herausforderungen des strategischen Wandels an die Finanzorganisation**
- Signifikante Veränderungen in der Medienbranche, für die ein klassisches TV-Unternehmen ausgezeichnet positioniert ist



- Spannende Herausforderungen für die Finanzorganisation – Umgang mit abnehmender Visibilität, neue Anforderungen an Controller und Accountants, höhere Ansprüche an Planungs- und Reportingsysteme und strategiebegleitende Kapitalmarktkommunikation
- Entscheidende Erfolgsfaktoren – weitere Professionalisierung von Struktur, Prozessen und Systemen, Fokussierung, risikominimierende Geschäfts- und Beteiligungsmodelle und angepasste Berichterstattung  
Dr. Gunnar Wiedenfels, Deputy CFO, ProSiebenSat.1 Media AG

10.45 Kaffee- und Kommunikationspause

11.15

## Parallele Foren A/B/C (2 Mal durchgeführt)

### A) Transferpricing und Immaterialgüterrechte

- Grundlagen zu Verrechnungspreisen bei Immaterialgüterrechten
- Forschung & Entwicklung (Kostenumlage und Entwicklungspools)
- Immaterielle Wirtschaftsgüter und Basic Erosion and Profit Shifting (BEPS)
- IP-Box Systeme

Thomas Kaufmann, Tax Partner, BDO AG

Daniel Vaterlaus, Chief Risk Officer / Head of Risk, Tax & IP Services, Georg Fischer AG

### B) Unternehmenssteuerreform III – Stand Umsetzung und Konsequenzen

- Neue steuerliche Sonderbehandlungen wie IP Box und Zinsabzug auf Eigenkapital
- Steuerliches Realisationskonzept bei Statusverlust, Eintritt in die Lizenzbox und Zuzug
- Zeitlicher Ausblick und Gesetzgebungsverfahren

Dr. Jürg B. Altorfer, Konsulent Unternehmenssteuern und Mitglied der Geschäftsleitung, Kantonales Steueramt Zürich

Peter Riedweg, Partner, Homburger AG

### C) Finanzierungslösungen von Exportgeschäften, Spannungsfeld Exporteur und Bank

- Trade Finance: Meinen Exporteure und Banken eigentlich das Gleiche, wenn Sie darüber sprechen?
- Betreffen neue Bankenregulierungen wie Basel III auch ein Realwirtschaftsgeschäft wie Trade Finance?
- Preisfindung im Trade Finance Geschäft – die Exporteursicht und die Bankensicht
- Embargos, Sanktionen und das ganze noch Extraterritorial – die Exporteursicht und die Bankensicht  
Christoph Meier, Head of Financial Services, Bühler Management AG  
Christof Gabriel Maetze, Member of the Executive Management, Commerzbank AG

12.15 Networking-Lunch  
offertiert durch



13.30

## Parallele Foren

Zweite Durchführung der Fachforen (A/B/C) vom Vormittag

14.30

### Valuation – Finanzielle Bewertung von Investitionsprojekten

- Einsatz von Bewertungsmethoden in der Praxis
- Grenzen der klassischen Investitionsrechnung
- Lösungsansätze und Best Practice beim Investitionsprozess

Martin Schwab, CFO, Axpo Holding AG

15.15 Kaffee- und Kommunikationspause

15.45

### Versicherungslösungen im Exportgeschäft

- Outsourcing des Riskmanagements bei Expansion in neue Märkte
- Optimierung des Finanzierungspotentials
- Können Versicherungslösungen Banklösungen ersetzen?

Stefan Ruf, CEO, Euler Hermes Schweiz

16.05

### Erfolgsmessung von Projekten

- Value-Hypothese und Erfolgsmessung
- Projektvorgehen / Methoden
- Learnig-Loop

Peter Sany, CIO, Swiss Life

Keynote



16.30

### Die finanzielle Unternehmensführung in Zeiten von financial repression

- Dauerzustand Tiefzins -Makroökonomische Sondersituation
- Abkoppelung der Unternehmungen vom Banksystem
- Herausforderungen für die Unternehmensfinanzierung in diesem strukturellen Wandel – z.B. bei der Bewirtschaftung der Bilanzrisiken

Dr. Konrad Hummler, Partner, M1 AG

17.00 Networking Apéro





**Haupt-Sponsor: BDO AG** ist eine der führenden Wirtschaftsprüfungs-, Treuhand- und Beratungsgesellschaften der Schweiz. Mit 32 Niederlassungen verfügt BDO über das dichteste Filialnetz der Branche. Nähe und Kompetenz gelten bei BDO als wichtige Voraussetzungen für eine erfolgreiche und nachhaltige Kundenbeziehung. BDO prüft und berät Unternehmen aus Industrie- und Dienstleistungsbereichen; dazu gehören KMU, börsenkotierte Firmen, Öffentliche Verwaltungen und Non-Profit Organisationen. Für die international ausgerichtete Kundschaft wird das weltweite BDO Netzwerk in über 140 Ländern genutzt. BDO AG, mit Hauptsitz in Zürich, ist die unabhängige, rechtlich selbstständige Schweizer Mitgliedsfirma des internationalen BDO Netzwerkes.

#### **BDO AG**

Fabrikstrasse 50, CH-8005 Zürich  
Telefon: +41-44-444 35 55  
www.bdo.ch

**Ansprechpartner: Martin Nay**, dipl. Wirtschaftsprüfer, Leiter Produktbereich Wirtschaftsprüfung, Mitglied der Geschäftsleitung, Partner  
Telefon: +41-44-444 37 04  
E-Mail: martin.nay@bdo.ch



**Co-Sponsor: NOVO Business Consultants AG** zählt zu den führenden Schweizer Beratungsunternehmen für Management- und Informatikberatung. Mit unseren Kunden konzipieren wir praxisbezogene Geschäftsmodelle und realisieren diese mit Unterstützung modernster Technologien. Viele erfolgreiche Mandate bezeugen unsere Erfahrung in den Bereichen Corporate Performance Management, Business Intelligence, Enterprise Resource Planning, System Technology, Mobile Lösungen sowie Governance Risk and Compliance.

#### **NOVO Business Consultants AG**

Gutenbergstrasse 50, CH-3011 Bern  
Talstrasse 20, CH-8001 Zürich  
www.novo-bc.ch

**Ansprechpartner: Pascal Bassin**  
CEO und Partner  
Telefon: +41-79-749 22 47  
E-Mail: pascal.bassin@novo-bc.ch



**Sponsor Lunch: Euler Hermes** Wir unterstützen Unternehmen bei der erfolgreichen Entwicklung ihrer Geschäfte.

Euler Hermes, Leader im Kreditversicherungsgeschäft und Tochtergesellschaft der Allianz, unterstützt seine Kunden rund um den Globus bei der Internationalisierung ihrer Geschäfte. Aufgrund einer ausserordentlich starken finanziellen Solidität und fundierten weltweiten Risikoanalyse bieten wir Unternehmen weltweit, von KMU bis Grosskonzernen, die benötigte Sicherheit in einem vom Wandel geprägten Wirtschaftsumfeld. Sei dies im Bereich der Debitorenabsicherung, als auch im Bereich von Garantien und Fraud. Mit mehr als 6'000 Mitarbeitern in über 50 Ländern analysiert Euler Hermes die Bonität von mehr als 40 Millionen Unternehmen und versichert Transaktionen im Wert von 800 Mrd. Euro weltweit. Euler Hermes Schweiz beschäftigt rund 50 Mitarbeitende an ihrem Hauptsitz in Wallisellen und den weiteren Standorten in Lausanne und Lugano. Weitere Informationen unter [www.eulerhermes.ch](http://www.eulerhermes.ch) oder folgen Sie uns via Twitter @eulerhermes

#### **Euler Hermes Schweiz**

Richtiplatz 1, Postfach, CH-8304 Wallisellen  
www.eulerhermes.ch

**Ansprechpartnerin: Annalisa Job**  
Telefon: +41-44-283 65 14  
Telefax: +41-44-283 65 66  
E-Mail: annalisa.job@eulerhermes.com



**Aussteller: Die Heyde (Schweiz) AG** ist seit über 20 Jahren spezialisiert auf die Systemintegration von Software Standard-Applikationen in den Bereichen Business Intelligence (BI), Customer Relationship

Management (CRM), Enterprise Resource Planning (ERP) und Produktionsplanung (PPS). Das Unternehmen bietet Softwarelösungen, welche die Prozessoptimierung entlang der gesamten Wertschöpfungskette ermöglichen. Ergänzend wird ein langfristiger Ausblick auf geschäftsrelevante Tendenzen geschaffen, um Führungskräfte in ihrer strategischen Entscheidungsfindung zu unterstützen. Ihren über 350 nationalen und internationalen Kunden bietet Heyde persönliche, individuelle und lösungsorientierte Prozess- und Organisationsberatung, die sich durch eine enge und partnerschaftliche Zusammenarbeit auszeichnet. So legt Heyde den Grundstein für eine langfristige und solide Kundenbeziehung.

#### **Heyde (Schweiz) AG**

Fuchsiastrasse 10, CH-8048 Zürich  
www.heyde.ch

**Ansprechpartner: Sandro Avanzini**  
Senior Sales Consultant  
Telefon: +41-44-405 60 50  
E-Mail: sandro.avanzini@heyde.ch



**Aussteller:** Die RESO Partners AG – ist ein in der Schweiz gegründetes Immobilien-Beratungsunternehmen. Die wesentlichen Beratungsfelder sind im Real Estate Management, Facility Management, baubegleitendes Projektmanagement und strategisches Flächenmanagement. RESO gehört in der Schweiz zu den führenden Immobilien-Optimierern und ist Branchenleader in Prozessgestaltung sowie Ausschreibungen und Standards für Facility Management. Seit 2007 betreut das Unternehmen internationale Kunden und wickelt v. a. in Europa Grossprojekte ab. Mit den eigens entwickelten standardisierten Projektmethodik und Produkten ermöglicht RESO ihren Kunden eine effiziente und effektive Umsetzung und damit die Erreichung von Excellence in Immobilien Management. RESO Partners AG, mit Sitz im zürcherischen Glattbrugg, Lausanne, Berlin und in Stuttgart, wurde im 2005 gegründet, beschäftigt 30 Mitarbeitende und zählt meist börsennotierte Unternehmen aus dem In- und Ausland zu ihren Kunden. Das Unternehmen ist nach EFQM 2010 zertifiziert.

**RESO Partners AG**  
 Europastrasse 19  
 CH-8152 Glattbrugg  
 Telefon: +41-44-809 20 92  
 Telefax: +41-44-809 20 90  
 www.resopartners.ch



**Förderer:** ELLIX berät branchenübergreifend CFOs und CIOs von Unternehmen beim kommerziellen Management ihrer Informationstechnologie (IT).

ELLIX nutzt dabei einen neuen Industriestandard: «Technology Business Management – TBM», der von führenden CIOs und CFOs und einer weltweiten Community mit über 1000 Experten entwickelt wird. Mit TBM wird der Wertbeitrag der IT für die internen Kunden sichtbar und steuerbar. Kern-disziplinen von TBM sind kostentransparente IT Services, IT Produktivitätssteigerung, IT Benchmarking, IT Controlling und IT Kostenverrechnung. ELLIX ist die erste europäische Management Beratung mit 100% Fokus auf TBM.

**ELLIX AG**  
 Alpenstrasse 9  
 CH-6300 Zug  
 www.ellix.ch  
**Ansprechpartner: Thomas Deuser**  
 Partner  
 Telefon: +41-79-825 50 75  
 E-Mail: tdeuser@ellix.ch



**Ihr persönlicher Anmeldecode: 9914ResoPartnersp5100787-20\_C1402266**

**Bei Buchung mit diesem Formular erhalten Sie  
über Reso Partners  
einen Rabatt in Höhe von 20% auf die aktuelle Teilnahmegebühr!**

Anmeldeformular an Corinne Roost, Fax-Nr.: +41-43-444 78 79, E-Mail: anmeldung@euroforum.ch  
oder buchen Sie direkt im Internet über den folgenden Link:

<http://www.euroforum.ch/externbookingform/?pnr=p5100787&vipcode=9914ResoPartnersp5100787-20&lang=de>

Die Preisreduktion gilt nur für noch nicht angemeldete Personen und wird nicht nachträglich gewährt.

### So melden Sie sich an

im Internet: [www.cfo-forum.ch/anmeldung](http://www.cfo-forum.ch/anmeldung)  
per Fax: +41-43-444 78 79  
via E-Mail: [anmeldung@euroforum.ch](mailto:anmeldung@euroforum.ch)  
schriftlich: Euroforum Schweiz AG  
Postfach/Förrlibuckstrasse 70, CH-8021 Zürich

### Adressänderungen

per Telefon: +41-43-444 78 70  
per Fax: +41-43-444 78 80  
per E-Mail: [info@euroforum.ch](mailto:info@euroforum.ch)

### Fragen zu dieser Tagung?

Dr. Katja Feige (Director Conferences)  
Jda Hess (Project Coordinator), Tel.: +41-43-444 78 53  
E-Mail: [jda.hess@euroforum.ch](mailto:jda.hess@euroforum.ch)

Jetzt schnell und  
bequem **online**  
anmelden!

[www.cfo-forum.ch/anmeldung](http://www.cfo-forum.ch/anmeldung)

oder ausfüllen und faxen an: +41-43-444 78 79

	Sparen Sie CH100,-	
	Anmeldung bis zum	Anmeldung ab
Ja, ich nehme teil	15. September 2014	16. September 2014
<input type="checkbox"/> CFO-Forum und am Pre-Conference-Day 25. und 26. November 2014 [P5100787M012]	CH 1750,-*	CH 1850,-*
<input type="checkbox"/> CFO-Forum 2014 26. November 2014 [P5100787M200] Ich entscheide mich für folgende 2 Fachforen am 26. November: <input type="checkbox"/> Forum A <input type="checkbox"/> Forum B <input type="checkbox"/> Forum C	CH 1200,-*	CH 1300,-*
<input type="checkbox"/> Pre-Conference Day am 25. November 2014 [P5100787M100]	CH 650,-*	CH 750,-*

\*Alle Preise verstehen sich zzgl. gesetzl. MwSt.

- Bitte informieren Sie mich über **Ausstellungs- und Sponsoringmöglichkeiten**
- Bitte korrigieren Sie meine Adresse wie angegeben:

Name	
Position/Abteilung	
Telefon	Fax
E-Mail	Geburtsjahr
Die Euroforum Schweiz AG darf mich über ihre Angebote sowie über Angebote von Konzern- und Partnerunternehmen zu Werbezwecken per E-Mail informieren: <input type="radio"/> Ja <input type="radio"/> Nein	
Firma	
Anschrift	
Position	
Datum, Unterschrift	

Bitte ausfüllen, falls die Rechnungsanschrift von der Kundenanschrift abweicht:

Name
Abteilung
Anschrift

### Termine und Ort

25. und 26. November 2014  
Zürich Development Center  
Keltenstrasse 48, 8044 Zürich  
Tel.: +41-44-625 75 75, Fax: +41-44-625 75 50  
[www.zurichdevelopmentcenter.com](http://www.zurichdevelopmentcenter.com)

### Ihre Zimmerreservierung

Im Tagungshotel steht ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Zimmerreservierung direkt im Hotel unter dem Stichwort «Euroforum-Veranstaltung» vor.

### Teilnahmebedingungen

Der Teilnahmebetrag für diese Veranstaltung inklusive Tagungsunterlagen, Mittagessen und Pausengetränken ist nach Erhalt der Rechnung fällig. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung. Die Stornierung (nur schriftlich) ist bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos möglich, danach wird die Hälfte des Teilnahmebetrages erhoben. Bei Nichterscheinen oder Stornierung am Veranstaltungstag wird der gesamte Teilnahmebetrag fällig. Gerne akzeptieren wir ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer. Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.

### Datenschutzinformation

Die Euroforum Schweiz AG verwendet die im Rahmen der Bestellung und Nutzung unseres Angebotes erhobenen Daten in den geltenden rechtlichen Grenzen zum Zweck der Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen postalisch Informationen über weitere Angebote von uns sowie unseren Partner- oder Konzernunternehmen zukommen zu lassen. Als Kunde informieren wir Sie ausserdem in den geltenden rechtlichen Grenzen per E-Mail über unsere Angebote, die den vorher von Ihnen genutzten Leistungen ähnlich sind. Soweit im Rahmen der Verwendung der Daten eine Übermittlung in Länder ohne angemessenes Datenschutzniveau erfolgt, schaffen wir ausreichende Garantien zum Schutz der Daten. Ausserdem verwenden wir Ihre Daten, soweit Sie uns hierfür eine Einwilligung erteilt haben. Sie können der Nutzung Ihrer Daten für Zwecke der Werbung oder der Ansprache per E-Mail oder Telefax jederzeit gegenüber der Euroforum Schweiz AG, Postfach/Förrlibuckstrasse 70, CH-8021 Zürich widersprechen.

**EUROFORUM**

[www.euroforum.ch](http://www.euroforum.ch)

Euroforum – Quality in Business Information

Der Name Euroforum steht in Europa für hochwertige Kongresse, Seminare und Workshops. In der Schweiz gehört die Euroforum Schweiz AG mit Sitz in Zürich zu den führenden Veranstaltern von Management-Tagungen und -Seminaren. Ausgewählte, praxiserfahrene Referenten berichten zu aktuellen Themen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Verwaltung. Darüber hinaus bieten wir Führungskräften ein erstklassiges Forum für Informations- und Erfahrungsaustausch. Die Planung der Veranstaltungen erfolgt in enger Zusammenarbeit mit der Verlagsgruppe Handelszeitung.